



Sector público

Vol. 2, n° 5

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Abril de 2026



Ministerio
de Economía
República Argentina



indec
Instituto Nacional de
Estadística y Censos

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Abril de 2026

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Dirección: Pedro Ignacio Lines

Dirección Técnica: Carolina Andrea Plat

Dirección General de Difusión y Comunicación: Sandra Fernández Gallo

Dirección de Comunicación: Gonzalo Grandis

Coordinación de Producción Gráfica y Editorial: Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública

Maximiliano Matías Narciso Fariña

Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público

María Rosana Reggi

Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional

Pablo Ceballos



Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, mayo de 2026

Signos convencionales:

- * Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en www.indec.gov.ar y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: ces@indec.gov.ar

Sitio web: www.indec.gov.ar

X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://www.facebook.com/INDECArgentina)

Instagram: [@indecargentina](https://www.instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://open.spotify.com/track/INDECArgentina)

Calendario anual anticipado de informes:

www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0

Índice

Pág.

Resumen ejecutivo	3
-------------------------	---

Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Abril 2025-abril 2026.....	5
--	---

Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Noviembre 2025-abril 2026	5
Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Abril de 2026	6
Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Abril de 2026.....	10

Anexo	12
-------------	----

Enlaces	12
---------------	----

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta abril de 2026 están disponibles en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

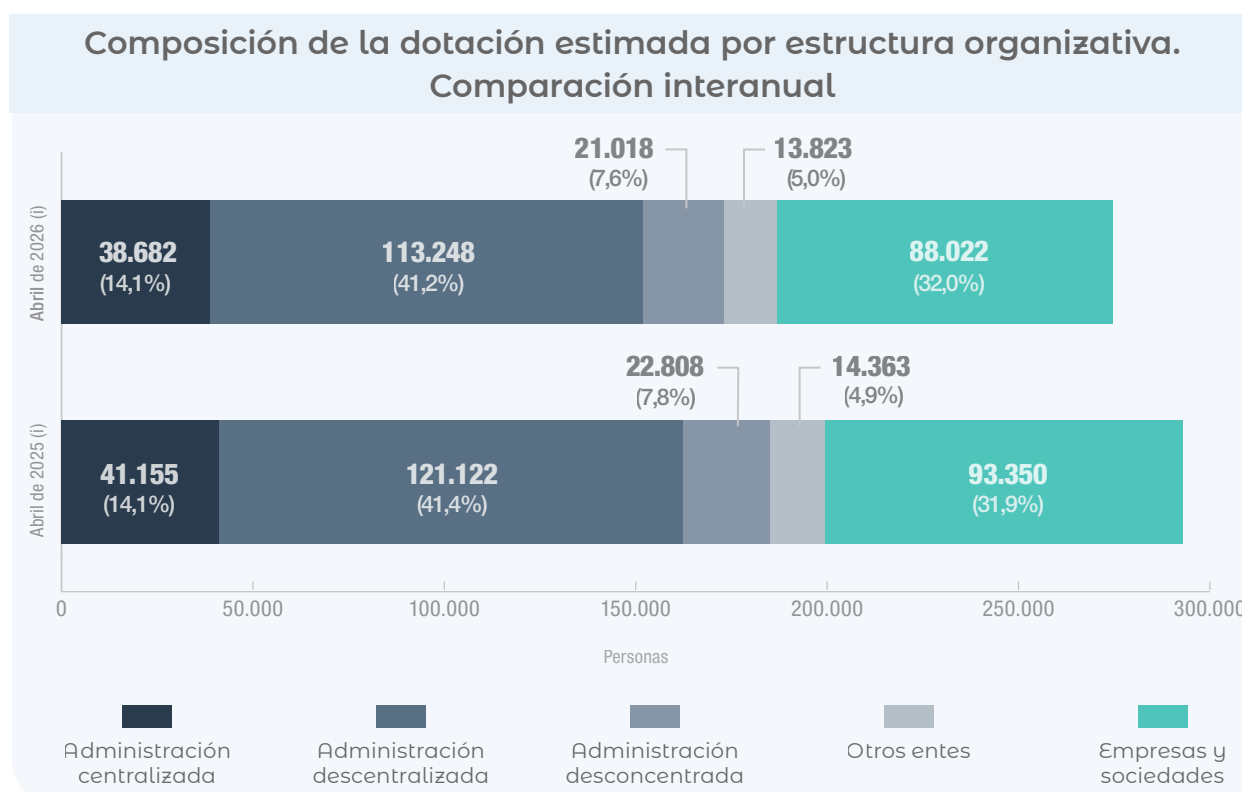
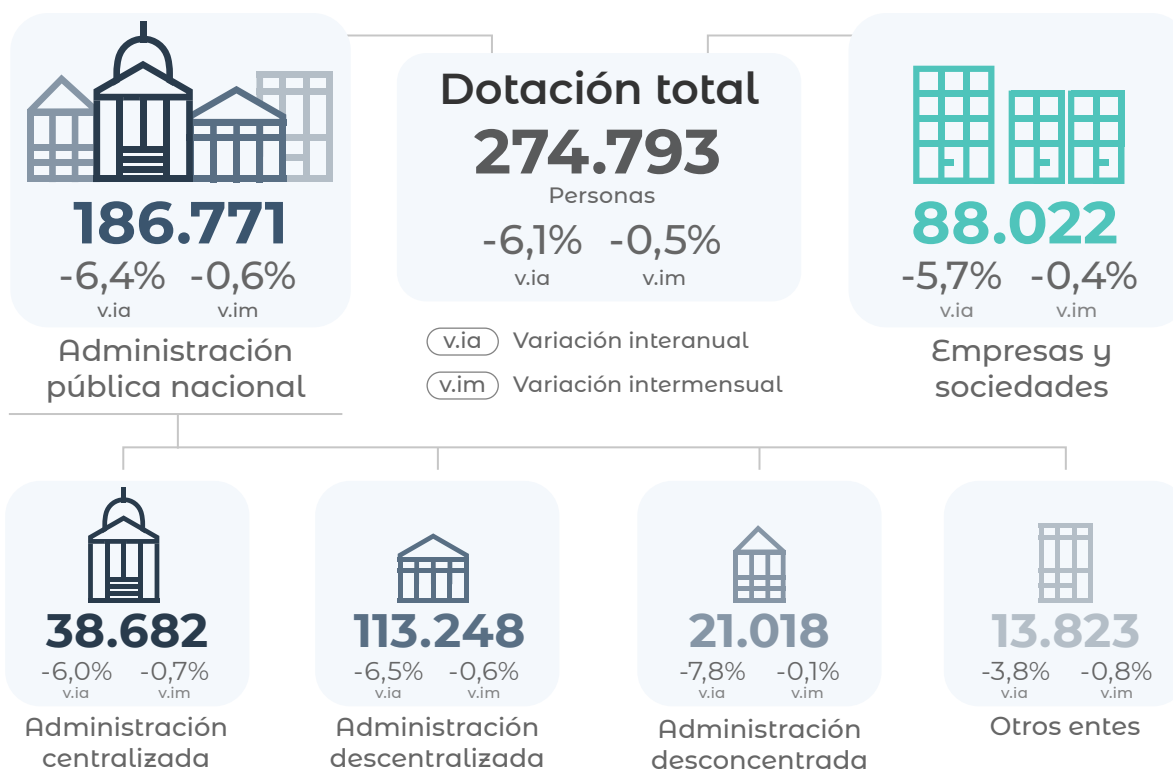
La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en: https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf



Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Abril de 2026





Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Abril de 2026

El Instituto Nacional de Estadística y Censos pone a disposición el informe mensual de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades al 30 de abril de 2026.

De las 123 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 11 empresas y sociedades del Estado no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver [Nota metodológica](#)). Estas unidades suman 6.673 personas, lo que representa el 2,4% de la dotación informada. A medida que den cuenta de su dotación para el período faltante, serán actualizados los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual (para más información sobre la actualización de los datos imputados en el último año, ver [Anexo](#))¹.

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

¹ Cabe destacar que este mes 11 entidades reportaron datos que no habían sido informados para uno o más meses desde junio de 2023.

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Noviembre 2025-abril 2026

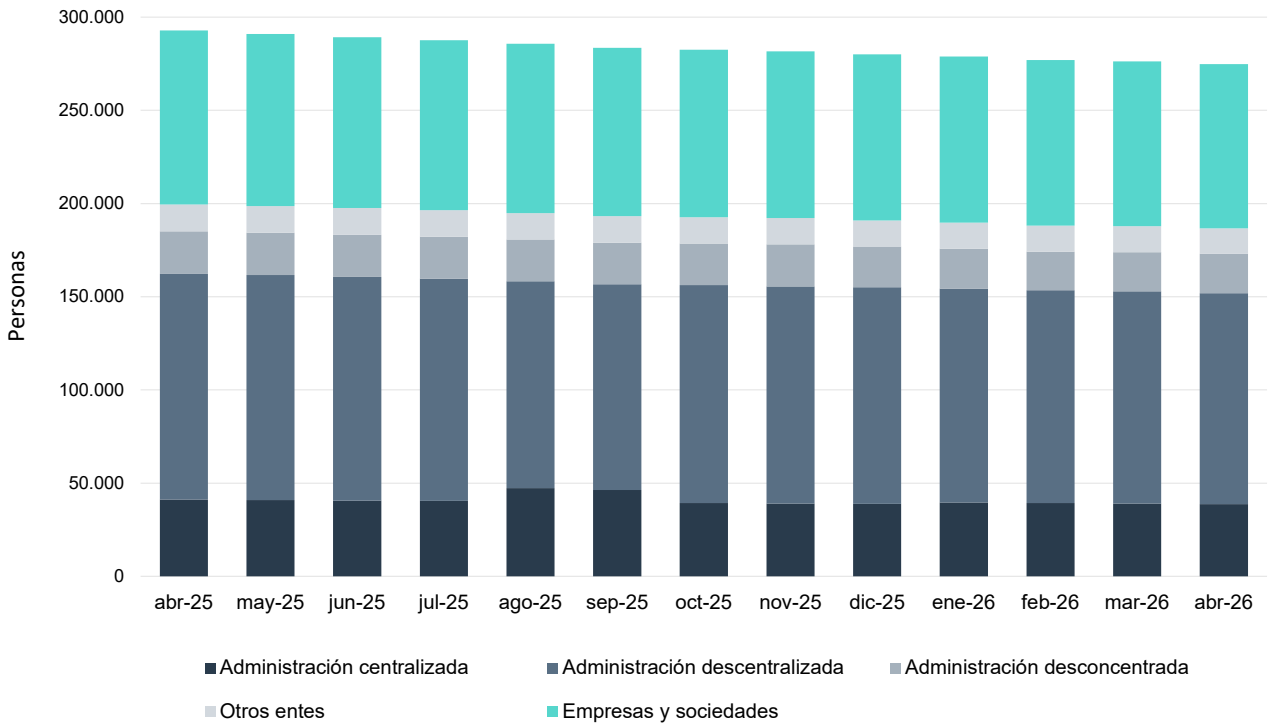
Estructura organizativa	Dotación total						Variación mensual de la dotación ⁽¹⁾
	Noviembre de 2025 (i)	Diciembre de 2025 (i)	Enero de 2026 (i)	Febrero de 2026 (i)	Marzo de 2026 (i)	Abril de 2026 (i)	
	Personas						%
Total	281.670	280.118	278.844	276.922	276.223	274.793	-0,5
Administración pública nacional	192.219	190.936	189.693	188.213	187.853	186.771	-0,6
Administración centralizada	39.011	38.940	39.686	39.278	38.965	38.682	-0,7
Administración descentralizada	116.571	116.222	114.709	114.273	113.907	113.248	-0,6
Administración desconcentrada	22.534	21.733	21.318	20.654	21.047	21.018	-0,1
Otros entes	14.103	14.041	13.980	14.008	13.934	13.823	-0,8
Empresas y sociedades	89.451	89.182	89.151	88.709	88.370	88.022	-0,4

(1) La variación mensual corresponde al mes de abril de 2026 respecto al mes anterior.

Nota: si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Abril 2025-abril 2026



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Abril de 2026

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Total administración pública nacional	186.771	161.652	2.545	22.574	-0,6
Administración centralizada	38.682	31.505	246	6.931	-0,7
Presidencia de la Nación	3.982	3.560	34	388	-1,4
Jefatura de Gabinete de Ministros	2.454	2.190	24	240	-1,8
Ministerio de Capital Humano	7.966	7.498	28	440	-0,5
Ministerio de Defensa	962	821	9	132	1,6
Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado	374	330	8	36	-0,8
Ministerio de Economía ⁽²⁾	7.915	6.470	74	1.371	-1,1
Ministerio de Justicia	2.965	2.904	16	45	-1,1
Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto	2.462	1.297	7	1.158	0,3
Ministerio de Salud	7.037	4.055	16	2.966	-0,7
Ministerio de Seguridad Nacional	1.423	1.327	19	77	-0,1
Ministerio del Interior	1.142	1.053	11	78	1,2
Administración descentralizada	113.248	98.620	1.805	12.823	-0,6
Presidencia de la Nación					
Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)	333	328	3	2	-0,6
Fondo Nacional de las Artes (FNA)	74	49	9	16	-
Instituto Nacional del Teatro (INT)	146	112	17	17	-0,7
Sindicatura General de la Nación (SIGEN)	464	456	4	4	-0,4
Teatro Nacional Cervantes (TNC)	357	317	2	38	-0,8
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Administración de Parques Nacionales	1.985	1.928	4	53	-0,9
Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)	61	46	2	13	-
Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)	362	302	1	59	-0,8
Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación	146	141	2	3	-
Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)	33	32	1	-	-
Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)	253	242	-	11	0,4
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)	25.813	15.830	-	9.983	1,6
Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)	1.167	43	975	149	-0,7

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Capital Humano					
Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)	12.135	12.101	32	2	-0,5
Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno	718	663	3	52	-0,8
Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)	142	111	14	17	-
Fundación Miguel Lillo	264	255	-	9	-0,4
Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)	408	378	8	22	-0,7
Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)	2.230	2.185	1	44	-0,7
Ministerio de Defensa					
Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF)	511	98	6	407	-0,2
Instituto Geográfico Nacional (IGN)	243	192	2	49	-0,8
Servicio Meteorológico Nacional (SMN)	979	704	21	254	-0,5
Ministerio de Economía					
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	1.458	1.317	7	134	-0,1
Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)	18.801	18.734	67	-	-0,1
Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)	627	624	3	-	-0,8
Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)	3.580	3.148	-	432	-1,0
Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT)	1.053	1.048	1	4	-0,6
Comisión Nacional de Valores (CNV)	331	320	5	6	0,6
Dirección Nacional de Vialidad (DNV)	4.268	4.249	1	18	-12,8
Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad	815	297	515	3	0,5
Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)	377	334	2	41	-0,5
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)	360	346	2	12	-0,3
Instituto Nacional de Semillas (INASE)	200	199	-	1	-3,4
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)	5.966	5.709	12	245	-0,4
Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)	2.280	2.221	4	55	-0,3
Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)	400	392	3	5	-
Junta de Seguridad en el Transporte (JST)	237	235	2	-	-8,5
Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)	73	67	3	3	-
Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)	151	149	2	-	-0,7
Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)	352	346	2	4	-
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)	5.274	4.800	3	471	-0,3

(continúa)

Cuadro 2. (continuación)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)	451	448	2	1	-0,2
Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)	259	238	16	5	0,8
Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)	87	75	6	6	-
Ministerio de Justicia					
Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)	93	84	1	8	-1,1
Unidad de Información Financiera (UIF)	221	214	3	4	0,5
Ministerio de Salud					
Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)	6.685	6.664	3	18	-1,6
Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS)	1.036	971	2	63	-2,4
Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)	1.122	1.106	3	13	-1,7
Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)	308	272	4	32	-2,2
Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)	994	969	11	14	-0,1
Ministerio de Seguridad Nacional					
Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)	304	296	8	-	-1,0
Dirección Nacional de Migraciones (DNM)	3.874	3.869	3	2	-0,1
Ministerio del Interior					
Registro Nacional de las Personas (RENAPER)	2.387	2.366	2	19	-0,4
Administración desconcentrada	21.018	19.340	457	1.221	-0,1
Ministerio de Capital Humano					
Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)	146	128	4	14	-0,7
Ministerio de Defensa					
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas	343	327	-	16	16,7
Estado Mayor General de la Armada Argentina	6.496	5.840	-	656	-0,5
Estado Mayor General de la Fuerza Aérea	5.154	4.892	-	262	-0,4
Estado Mayor General del Ejército Argentino	5.714	5.714	-	-	-0,5
Ministerio de Economía					
Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)	1.135	952	3	180	-0,6
Ministerio de Justicia					
Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)	228	181	4	43	0,9

(continúa)

Cuadro 2. (conclusión)

Administración pública nacional	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
			Personas		%
Ministerio de Seguridad Nacional					
Gendarmería Nacional Argentina	645	595	-	50	0,3
Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)	675	675	-	-	-0,6
Prefectura Naval Argentina	482	36	446	-	2,1
Otros entes	13.823	12.187	37	1.599	-0,8
Presidencia de la Nación					
Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)	476	264	2	210	-13,8
Jefatura de Gabinete de Ministros					
Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR)	34	-	34	-	-5,6
Ministerio de Salud					
Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI)	13.289	11.901	-	1.388	-0,3
Ministerio del Interior					
Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)	24	22	1	1	4,3

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por Decreto 3/25, se crea la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico bajo la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe no se contaba con su dotación como entidad independiente.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Abril de 2026

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresas y sociedades (i)	88.022	81.732	5.411	879	-0,4
Presidencia de la Nación					
Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)	172	132	35	5	0,6
Contenidos Públicos S.E.	116	94	22	-	-2,5
Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)	2.129	1.391	738	-	-0,4
Jefatura de Gabinete de Ministros					
ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT)	675	562	52	61	0,3
Centro de Ensayos de Alta Tecnología (CEATSA) (i)	-	-	-	-	-
Correo Oficial de la República Argentina S.A.	11.398	10.900	498	-	-0,4
VENG S.A.	380	-	380	-	0,3
Ministerio de Capital Humano					
Educar S.A.U.	171	171	-	-	-0,6
Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)	76	54	0	22	-
SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)	246	174	9	63	-
Ministerio de Defensa					
Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU)	25	-	25	-	-3,8
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A. (FADEA)	666	472	181	13	-0,6
Fabricaciones Militares S.E.	1.038	1.034	-	4	-1,6
Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR) (i)	430	377	41	12	-
Ministerio de Economía					
Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)	444	363	57	24	-0,9
Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) ⁽²⁾	585	508	1	76	-0,3
Aerolíneas Argentinas S.A.	9.916	9.590	84	242	-0,6
Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA)	5.973	5.954	-	19	-0,3
Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)	342	338	-	4	-0,6
Banco de la Nación Argentina	15.438	15.201	39	198	-0,3
Belgrano Cargas y Logística S.A.	4.037	3.696	341	-	-0,2
BICE Fideicomisos S.A.	129	59	65	5	-0,8
Casa de Moneda S.A.U.	696	687	-	9	-2,5
Corredores Viales S.A. (i)	3.245	2.982	249	14	-
Dioxitek S.A.	221	-	212	9	3,8

(continúa)

Cuadro 3. (conclusión)

Empresas y sociedades del Estado	Dotación total	Dotación			Variación mensual de la dotación
		Personal en convenio colectivo de trabajo	Personal fuera de convenio	Otros ⁽¹⁾	
		Personas			%
Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA) (i)	2.288	2.001	274	13	-
Enarsa Patagonia S.A. (i)	1	1	-	-	-
Energía Argentina S.A. (i)	303	22	275	6	-
Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)	496	-	496	-	0,2
Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA)	36	33	3	-	-
Intercargo S.A.U.	1.555	1.542	7	6	-0,5
Nación Bursátil S.A.	32	12	16	4	3,2
Nación Reaseguros S.A.	17	10	4	3	6,3
Nación Seguros de Retiro S.A.	11	-	8	3	-
Nación Seguros S.A.	770	712	55	3	-
Nación Servicios S.A.	990	983	-	7	-0,5
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)	2.912	2.770	101	41	-0,1
Operadora Ferroviaria S.E.	19.826	18.793	1.031	2	-0,5
Pellegrini S.A. G.F.C.I.	47	17	25	5	-
Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.	25	-	20	5	-
Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)	3	2	-	1	-
Termoeléctrica José de San Martín S.A.	82	52	30	-	-2,4
Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A. (i)	80	43	37	-	-
Vientos de la Patagonia I (i)	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

⁽²⁾ Por el Decreto N° 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

Nota: se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Anexo

Dotación total imputada por mes. Abril 2025-abril 2026

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

Año	Mes	Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron	Dotación imputada	Dotación total del mes	% respecto al total de dotación del mes
2025	abr	7	776	292.798	0,3
	may	4	356	291.014	0,1
	jun	5	4.629	289.173	1,6
	jul	5	2.653	287.650	0,9
	ago	6	4.141	285.694	1,4
	sept	7	3.120	283.551	1,1
	oct	10	4.472	282.573	1,6
	nov	8	1.063	281.670	0,4
	dic	8	1.063	280.118	0,4
	ene	9	25.129	278.844	9,0
2026	feb	9	7.271	276.922	2,6
	mar	7	6.572	276.223	2,4
	abr	11	6.673	274.793	2,4

Nota: en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx

La nota metodológica se encuentra disponible en:

https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf